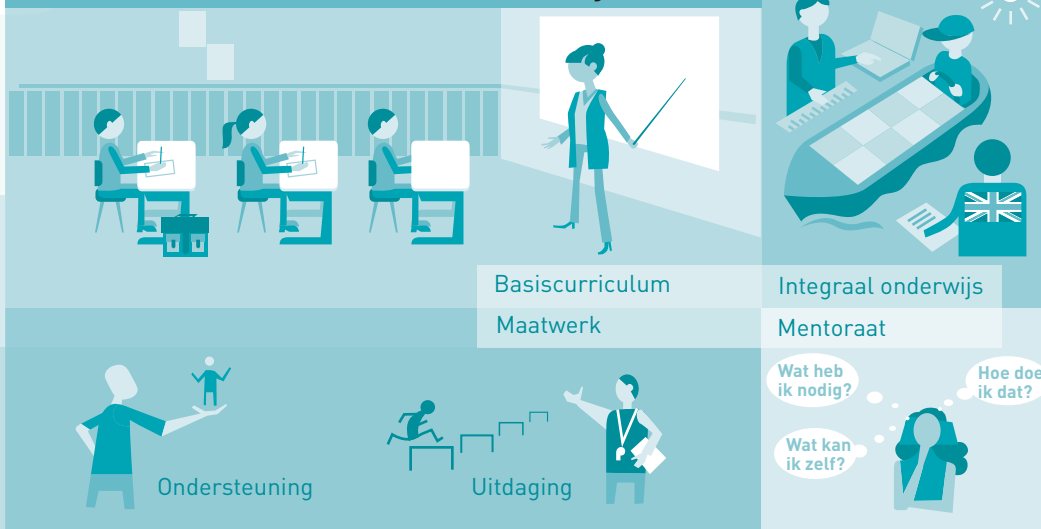


Bedrijfsvoering

- Het exploitatieresultaat 2020 is conform begroting;
- Grip en sturing op meerjarige formatie;
- Het totaal aantal fte nam af van 471 fte op 31-12-2019 naar 461 fte op 31-12-2020;
- Verhouding formatie onderwijzend, niet-onderwijzend personeel en management op orde.

'Corona heeft impact op de uitvoering van het Transitieplan, maar in het algemeen ligt de transitie naar toekomstbestendig onderwijs op koers.'

Nieuw Onderwijsmodel**Strategisch HRM**

- Bevoegd en bekwaam personeel;
- Levensfasebewust personeelsbeleid en terugbrengen gemiddelde personele last: voortzetting generatiepact medewerkers vanaf 62 jaar;
- Tot eind 2020 hebben 26 personen gebruik gemaakt van het generatiepact;
- Extra aandacht voor personeel tijdens corona en thuiswerkbeleid.

Verbeteringen in de bedrijfsvoering die thuisnabij, kwalitatief hoogwaardig onderwijs borgen

Onderwijs tijdens de pandemie**Versnelde digitalisering****Experimenteren**

Met kortere tijdseenheden
50 min 40 min 30 min

Digitale leercurve**Structuur**

Ma Di Wo Do Vr
School School

Geen Centrale Examens**Mentoraat****Extra Ondersteuning****Waardering docent**

Aantal geslaagde leerlingen in 2020: Zwin College 182 van 184 leerlingen, Reynaertcollege 298 van 303 leerlingen, Lodewijk College 481 van 487 leerlingen.

Op de Praktijkschool Hulst behaalden 25 leerlingen een diploma, waarvan 10 voor de Entree-opleiding (niveau 1), en stroomden 8 leerlingen door naar werk of vervolgopleiding.