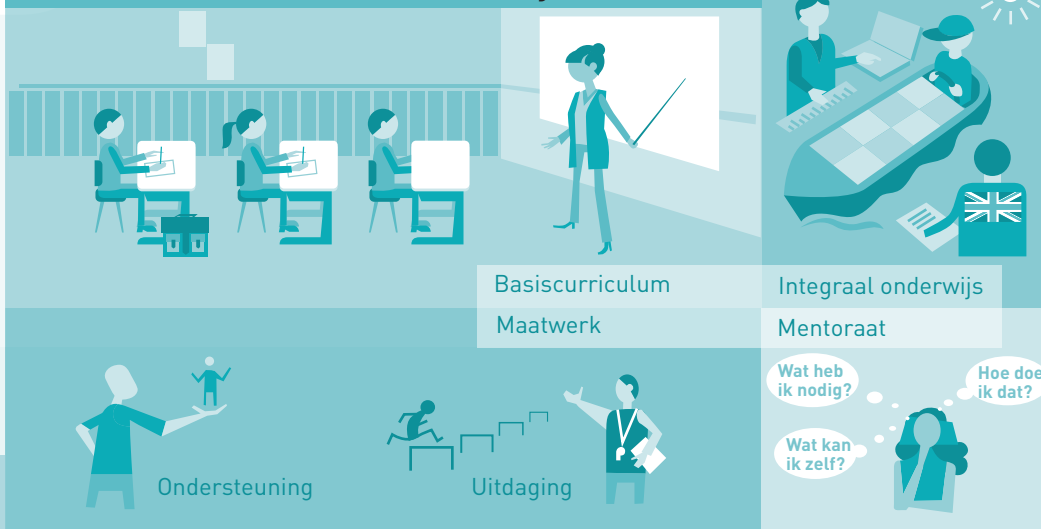


Bedrijfsvoering

- Het exploitatieresultaat 2021 is positiever dan begroot. Dat komt hoofdzakelijk doordat het onderwijs NPO middelen heeft gekregen om onderwijsachterstanden te voorkomen en weg te werken;
- Grip en sturing op meerjarige formatie;
- Het totaal aantal fte is toegenomen van 461 fte op 31-12-2020 naar 473 fte op 31-12-2021 doordat er extra personeel is aangenomen om de onderwijsachterstanden weg te werken;
- Flexibele schil op orde om de formatieve krimp in komende jaren op te vangen;
- In 2021 hebben drie Europese aanbestedingen plaatsgevonden: de inhuur van extern personeel, de digitale schoolborden en de multifunctionele printers. Met name die laatste aanbesteding leidt tot een aanzienlijke kostenbesparing.

Onderwijsmodel**Strategisch HRM**

- Bevoegd en bekwaam personeel;
- Levensfasebewust personeelsbeleid en terugbrengen gemiddelde personele last: voortzetting generatiepact medewerkers vanaf 62 jaar;
- Eind 2021 maken 26 personen gebruik van het generatiepact;
- Extra aandacht voor personeel tijdens corona en thuiswerkbeleid;
- Nieuwe regeling devices voor personeel: elke medewerker die een laptop nodig heeft kan aanspraak maken op een vergoeding voor een persoonlijke laptop.

Inclusie

Samenwerking VO en VSO

Maatwerk en mentoraat**NPO**

Nationaal Programma Onderwijs

KansRijk

Expertise team van VO en VSO

Ik heb het eerste uur Engels

Ik ga eerst naar de **KansRijk** klas.Daarna **samen** Nederlands!

Brede ondersteuningsstructuur

Door stroom

Joepie, ik kan nu deelnemen aan het reguliere onderwijs

Erbij horen is zo belangrijk

Mirjam van Heeringen,
zorgcoördinator Zwin College

Corona

Den Haag

Online les; hoop dat ik alles goed begrepen heb...

Ik was echt niet meer gemotiveerd...

Blij dat er weer wat te doen is!

Blij dat ik mijn klasgenoten weer zie!

Leerling

Team building

Achterstanden wegwerken

Huiswerk-ondersteuning

=